

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМ.К.ДИКАМБАЕВА  
МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Кафедра «Мировая экономика и международный менеджмент»

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ДА МИД КР

им.К.Дикамбаева

А.Кылышев

« 2024 г.

ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ

Направление подготовки: «Менеджмент» ( профиль «Управление водными ресурсами»)

Квалификация: магистр

Нормативный срок обучения: 2 года

Бишкек -2024

## **I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

В данной программе рассматриваются программы дисциплин вступительных испытаний по направлению «Менеджмент», профиль «Управление международными проектами». Программа составлена на основании требований ГОС ВПО КР, утвержденной приказом МОиНК Р № 1578/1 от 2109.21.

Контрольные вопросы составлены с учетом программы дисциплин и содержится список рекомендуемой литературы На вступительные испытания, решением кафедры были вынесены следующие дисциплины: «Менеджмент», «Управление зеленою экономико»

## **II. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

Вступительные испытания проводятся в письменной форме, каждый вариант билета содержит по 20 вопросов-тестов, каждый из которых оценивается по 5 баллов. По итогам ответов на экзаменационные вопросы выводится средняя оценка. Время написания ответов – 2 часа.

## **III. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИН:**

### **МЕНЕДЖМЕНТ:**

#### **Тема 1. Менеджмент как вид деятельности. История развития менеджмента**

Понятие менеджмента. Принципы менеджмента. Функции менеджмента. Характеристика труда менеджера. Структура труда менеджера. Соотношение функций менеджера и уровней управления.

Истоки возникновения менеджмента. Развитие управления как науки. Школы менеджмента. Научное управление. Концепция бюрократии. Классическое управление. Доктрина человеческих отношений. Поведенческие науки.

#### **Тема 2. Современные подходы к менеджменту**

Современные концепции менеджмента с точки зрения количественного, процессного, системного и ситуационного подхода. Вклад в современную науку менеджмента концепций различных школ и подходов. Система взглядов на управление в современных условиях.

#### **Тема 3. Общие характеристики организации . Цели организации**

Понятие организации и ее место в менеджменте. Формальные и неформальные организации. Жизненный цикл организации. Внутренняя и внешняя среда организации. Организация как открытая социально-экономическая система. Критерии результативности организаций.

Миссия организации. Выработка и примерное содержание миссии. Понятие и виды целей. Целеполагание. Правила построения дерева целей. Примерное содержание дерева целей конкретного предприятия. Управление по целям (по результатам). Этапы процесса управления по целям.

#### **Тема 4. Формирование взаимодействия и построение организации.**

Функция организации как создание реальных условий для достижения целей. Организация взаимодействия между линейными, функциональными и штабными полномочиями. Делегирование полномочий. Полномочия и ответственность. Власть и пределы полномочий. Соотношение централизации и децентрализации в структуре менеджмента.

Построение организаций. Элементы организационной структуры управления. Линейная, линейно-функциональная, линейно-штабная структуры управления. Функциональная и дивизиональная структуры. Матричная структура. Проектирование организационных структур на предприятиях.

#### **Тема 5. Планирование в менеджменте.**

Принципы, методы и типы планирования. Планирование стратегии. Процесс выбора стратегии. Формирование и реализация стратегии. Структура и технология разработки системы планирования. Планирование производства и реализации продукции. Планирование затрат. Планирование себестоимости продукции предприятия приборостроения. Составление баланса расходов и доходов.

#### **Тема 6. Мотивация персонала. Понятие и элементы мотивации.**

Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Модель процесса мотивации. Современные подходы к мотивации персонала в зарубежных странах.

Стиль руководства. Понятие и виды стилей руководства. Содержание и особенности труда менеджера. Оценка деятельности менеджера. Совершенствование стиля руководства менеджера

#### **Тема 7. Принятие управленческих решений.**

Понятие и виды решений. Запрограммированные и незапрограммированные решения. Процесс принятия рационального решения. Технология подготовки и принятия решений. Проблемы и их решение. Разработка вариантов решений. Организация выполнения принятого решения. Управленческое решение и ответственность.

#### **Тема 8. Коммуникации в менеджменте.**

Понятие, виды и средства коммуникаций.

Коммуникационный процесс и его этапы.

Развитие коммуникаций на современном этапе.

### **Управление зеленой экономикой:**

#### **Тема 1 . Основные глобальные и региональные экологические проблемы**

Человек взаимодействовал и влиял на окружающую его среду с самого момента возникновения его вида. Однако по-настоящему ощутимого масштаба это влияние достигло лишь в восемнадцатом веке, с начала промышленной революции. В этот момент человек вышел из естественного кругооборота живой природы и начал диктовать планете собственные правила.

Виды экологических проблем

1. Глобальное потепление — это, по сути, побочный процесс существования огромной численности человеческого населения. Говоря максимально просто, это общее повышение температуры нашей планеты из-за действий человека (сжигания ископаемого топлива, например). Как следствие — таяние ледников, повышение уровня моря, выпадение аномального количества осадков, закисление океана.

Все эти процессы вне контекста не кажутся особо страшными. Однако нужно помнить, что Земля — очень тонкая и хрупкая система, в которой все звенья связаны между собой. Подобные масштабные вмешательства рушат эту систему и приводят к неприятным последствиям — к сейсмической активности и исчезновению целых видов животных.

2. Загрязнение мирового океана. Больше половины нашей планеты (а если быть точнее, то 70%) — вода. Океан — главный фактор, формирующий климат на Земле: течения обуславливают жару или прохладу, а испарённая вода формирует облака и провоцирует осадки.

Наша наука лишь недавно узнала о существовании озона, хотя человечество пагубно влияло на озоновый слой столетиями. Как результат — дыры в озоновом слое из-за дефицита вещества. Среди причин этого явления:

- Международная космическая программа. Запуск ракет и спутников;
- Авиаполёты на высоте от двенадцати километров и выше;
- Промышленные и бытовые выбросы фреона.

В восьмидесятых человечество начало предпринимать первые меры, чтобы защитить и восстановить озоновый слой. Экологические программы начали приниматься на

государственном уровне, а мировые некоммерческие компании — разрабатывать проекты по защите озонового слоя. К сожалению, подобные мероприятия, как правило, стоят очень дорого и редко находят полноценное финансирование.

4. Загрязнение воздуха. Самая очевидная опасность загрязнения атмосферы — дефицит чистого воздуха, но не менее серьёзная проблема — изменение климата планеты и дальнейшие последствия этого процесса. Из главных элементов, загрязняющих атмосферу, можно выделить:

- Выбросы во время деятельности промышленных предприятий;
- Выхлопы автомобилей и другого транспорта с двигателем внутреннего сгорания;
- Радиоактивные объекты;
- Отходы (бытовые и промышленные).

Кроме того, эти факторы приводят к разрушению озонового слоя — уже упомянутой нами проблеме, которая чревата глобальным потеплением и другими климатическими изменениями на нашей планете.

5. Загрязнение почвы. Почва — ресурс, который относится к категории невозобновляемых, в случае его потери или деградации, мы не сможем его восстановить никакими способами.

Среди причин загрязнения почв:

- Локализованные свалки, которые используются для утилизации пищевых отходов, стройматериалов, материалов, оставшихся после ремонтных работ;
- Тяжёлая промышленность — металлургическая и машиностроительная, деятельность которых подразумевает выброс солей тяжёлых металлов: бериллия, мышьяка, цианидов, кадмия, ртути и свинца;
- Транспорт, выбрасывающий в окружающую среду оксиды свинца, азота, углеводорода;
- Сельское хозяйство с использованием ядохимикатов и минеральных удобрений.

6. Вырубка лесов и опустынивание. Как и океан, лес — сложная хрупкая экосистема, работающая по собственным законам и объединяющая в себе растения, грибы, животных и микроорганизмов, которые все вместе влияют на климат нашей планеты, на качество питьевой воды и воздуха, которым мы дышим. Всего несколько тысячелетий назад (смешной срок для нашей планеты) значительная часть поверхности Земли была покрыта лесами. Но когда человек начал осваивать землю под свои нужды, возникла проблема обезлесивания.

7. Под термином «кислотные дожди» наука подразумевает любые метеорологические осадки (в том числе снег и град), во время которых происходит сильнокислотная реакция. Среди источников этого явления — деятельность предприятий тяжёлой промышленности (особенно металлургической), выбрасывающие в атмосферу серьёзный объём оксида азота и серы. Кроме того, к кислотным дождям приводит деятельность тепловых электростанций и выхлопной газ автомобилей.

Процесс образования таких дождей прост: когда в воздух попадают хлористый водород и оксиды азота или серы, они вступают в реакцию с солнечным излучением и каплями воды, витающими в воздухе. В результате образуется кислота — серная, сернистая, азотная или азотистая. После этого кислота выпадает на землю в виде осадков. Кислота может принимать форму дождя, снега, града, тумана и наносить серьёзный ущерб фауне и флоре региона.

8. Сокращение биоразнообразия. На нашей планете огромное количество видов флоры и фауны, обитающей в разных регионах и природных зонах. Это огромное многообразие живого, представленное в нынешней точке истории, формировалось в течение нескольких миллиардов лет. Однако все из перечисленных выше экологических катастроф провоцируют ещё одну, масштабную и серьёзную, — сокращение биоразнообразия.

## Тема 2. Актуальность перехода к устойчивому развитию и зелёной экономике

В современных экономических условиях все большее значение приобретают экологические и социальные факторы. Эти факторы становятся все более значимыми, так как с начала индустриальной революции в мире, человечество не уделяло им достаточного

внимания. Промышленная революция породила определенные проблемы, в первую очередь, связанные с экологией. Человечество уже осознало, какие последствия может иметь нынешняя модель развития. И в новом тысячелетии миру предстоит поменять эту модель в пользу той, которая будет учитывать экологические и социальные факторы.

Зеленая экономика в Кыргызской Республике остается на данный момент лишь теорией. В Национальной Стратегии Устойчивого Развития Кыргызская Республика обозначила свое намерение двигаться в этом направлении. На самом деле каждая страна заинтересована в том, чтобы ее экономика была зеленой, а не коричневой. Кыргызская Республика в данном случае не исключение, ведь страна теряет свои ледники из-за глобального потепления. Это в свою очередь может привести к негативным социальным и экологическим последствиям, а те, в свою очередь приведут к негативным экономическим последствиям.

Вопросами зеленой экономики занимаются все больше и больше ученых. Этому понятию стали посвящать больше внимания и работ. Однако, степень проработанности этой области невелика. А степень проработанности темы зеленой экономики в Кыргызской Республике и того меньше.

Группа высокого уровня Генерального секретаря по глобальной устойчивости (2012 г.). «Жизнеспособная планета жизнеспособных людей: будущее, которое мы выбираем. Обзор». Нью-Йорк: Организация Объединенных Наций, 2012. Основы формирования концепции зелёной экономики были заложены в рамках концепции устойчивого развития еще в конце 80-х гг. прошлого века. Существует множество определений устойчивого развития, однако наиболее распространенным и общепринятым является определение, предложенное в 1987 г. комиссией ООН под руководством Г. Х. Брундалтд: «Устойчивое развитие — это развитие, которое обеспечивает нужды современного поколения, не подвергая угрозе жизненные потребности будущих поколений». В 1992 г. во время конференции ООН в Рио-де-Жанейро международным сообществом на высшем уровне была принята «Повестка на XXI век», определяющая глобальное партнерство в интересах обеспечения устойчивого развития. Устойчивое развитие включает три измерения — экономическое, социальное и экологическое. Только при соблюдении требований устойчивости в отношении каждого из этих измерений может быть достигнуто устойчивое развитие в целом.

Необходимость перехода к устойчивому развитию в мире во многом связана с осознанием критического обострения диспропорции между экономическим развитием и экологической деградацией. За прошедшие 30 лет наблюдался значительный рост мирового ВВП — более чем в четыре раза, что повысило уровень жизни сотен миллионов человек. Однако такой рост во многом был достигнут благодаря глобальному истощению природного капитала и деградации экосистем. В 2000-е гг. в мире быстро нарастили экологические проблемы: растущий дефицит пресной воды и продовольствия, изменение климата, сокращение биоразнообразия и лесов, опустынивание и многие другие. Вот только некоторые из этих проблем:

- Сторонники концепции зеленой экономики считают, что преобладающая сейчас экономическая система несовершенна. Хотя она дала определенные результаты в повышении жизненного уровня людей в целом и особенно ее отдельных групп, негативные последствия функционирования этой системы значительны: это экологические проблемы (изменение климата, опустынивание, утрата биоразнообразия), истощение природного капитала, широкомасштабная бедность, нехватка пресной воды, продовольствия, энергии, неравенство людей и стран. Все это создает угрозу для нынешнего и будущего поколений.

Нынешнюю модель экономики называют «коричневой» экономикой. Для выживания и развития человечества требуется переход к зеленой экономике — то есть системе видов экономической деятельности, связанных с производством, распределением и потреблением товаров и услуг, которые приводят к повышению благосостояния человека в долгосрочной перспективе, при этом, не подвергая будущие поколения воздействию значительных экологических рисков или экологического дефицита. Концепция зеленой экономики основывается на взаимосвязи общества с окружающей средой.

Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде (UNEP) определяет зеленую экономику как инструмент, приводящий к повышению благосостояния людей и социального равенства, и значительно снижающий неблагоприятное воздействие на окружающую среду и риски экологической деградации. Говоря простым языком, зеленая экономика представляет собой низкоуглеродную, ресурсоэффективную и социально инклюзивную экономику.

### **Тема 3. Цели устойчивого развития и индикаторы зелёной экономики**

Цели устойчивого развития — преемственность, устремленная в будущее. По важности среди концептуальных документов ООН последнего времени выделяются Цели устойчивого развития ООН (ЦУР) на период 2016– 2030 гг., которые сформулированы в «Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» (далее — «Повестка 2030»)<sup>165</sup>. Они не только отражают идеологию устойчивого развития и сбалансированно сочетают социальные, экономические и экологические приоритеты, но и выделяются в плане инструментальности. После сложной работы ООН приняла 17 целей и 169 задач для их реализации. С учетом современных реалий и интересов важно выделить в каждой цели приоритетные социо-экологоэкономические аспекты.

Цели и задачи в области устойчивого развития носят комплексный характер, являются глобальными по своему характеру и универсально применимыми. При этом они позволяют обеспечить учет различий в национальных реалиях, возможностях и уровнях развития и уважение национальных стратегий и приоритетов. Задачи сформулированы в форме рекомендаций глобального характера, при этом каждое правительство устанавливает свои собственные национальные задачи, руководствуясь глобальными пожеланиями, но принимая во внимание национальные условия. Каждое правительство, или более точно — политическая элита и общество каждой страны, решает как обеспечить учет этих глобальных задач в форме рекомендаций в процессах национального планирования, мерах и стратегиях.

#### **Индикаторы зелёной экономики**

4 группы индикаторов, используемых при оценке устойчивости:

- интегральные индикаторы, агрегирующие различные показатели для получения одного индекса. Чаще всего агрегируются экономические, социальные и экологические показатели;
- системы индикаторов, объединяющие частные индикаторы, которые отражают отдельные аспекты устойчивости. Такие системы могут включать экономические, социальные, экологические и институциональные показатели;
- частные индикаторы, использующие показатели природоемкости и интенсивности загрязнений (удельных загрязнений), отражающие затраты природных ресурсов и загрязнения (выбросы, сбросы, отходы) в расчете на единицу конечного результата (на макроуровне — ВВП);
- индикаторы, полученные на основе социологических опросов, которые отражают отношение населения к тем или иным проблемам устойчивого развития.

Экологическая и ресурсная продуктивность (показывает необходимость эффективного использования природного капитала и те стороны производства, которые редко исчисляются в экономических моделях и в системах учета);

- экономические и экологические активы (показывают, что сокращение активов создает риски для роста, поскольку для устойчивого роста необходимо поддерживать активы);
- экологическое качество жизни (отражает прямое влияние окружающей среды на жизнь людей на примере доступа к воде или вредного воздействия загрязнения воздуха);
- экономические возможности и политические решения (показывают возможности политики в обеспечении «зеленого» роста и области, где наблюдается наибольший эффект).
- Каждая из тем включает группу индикаторов. Система состоит из 25 индикаторов.
- сбалансированное отражение двух сторон «зеленого» роста — «зеленый» и рост — и их составляющих. Включены индикаторы, которые характеризуют обе стороны;
- идентификация ключевых вопросов стратегии «зеленого» роста в странах ОЭСР;

- возможность использования индикаторов для принятия решений; статистическая обеспеченность индикаторов.

#### **Тема 4. Основные принципы, инструменты и механизмы управления зеленым развитием**

. Шесть принципов зеленой, справедливой и инклюзивной экономики таковы:

- 1) Справедливость и объективность как в рамках одного поколения, так и между поколениями.
- 2) Согласованность с принципами устойчивого развития. Концепция зеленой экономики напрямую связана с устойчивым развитием, но растет признание того, что достижение устойчивости полностью зависит от распространения экономического права.
- 3) Превентивный подход к социальным воздействиям и воздействиям на окружающую среду. Превентивный и устойчивый подход – это основа понимания концепции зеленой экономики.
- 4) Оценка природного и социального капитала, например, интернационализации внешних расходов, зеленого учета, расходов на протяжении всего срока эксплуатации и совершенствования управления.
- 5) Устойчивое и эффективное использование ресурсов, потребление и производство. Устойчивое потребление и производство (УПП) подразумевает под собой использование услуг и связанной с ними продукции, которые удовлетворяют основные потребности и улучшают качество жизни, минимизируя использование природных ресурсов и токсичных материалов.,
- 6) Потребность в достижении существующих макроэкономических целей посредством создания зеленых рабочих мест, искоренения нищеты, повышения конкурентоспособности и роста в ключевых секторах.

Инструменты и механизмы управления зеленым развитием экономики. Механизмы зеленой экономики можно понимать как общие положения и политические меры, направленные на ускорение и облегчение перехода к зеленой экономике (создают условия для применения конкретных инструментов).

2 инструмента, способствующих развитию принципов зеленой экономики:

1. Конвенция об оценке воздействия на окружающую среду в трансграничном контексте (Конвенция Эспо) – международное соглашение, инициированное Европейской экономической комиссией ООН, и подписанное в Эспо, Финляндия, в 1991 г., вступившее в силу в 1997 г. Согласно Конвенции, процедура оценки воздействия на окружающую среду (включающая публичные обсуждения) потенциально опасных проектов должна проводиться не только внутри государства, но и в сопредельных странах, которые могут быть затронуты воздействием этих объектов. В соответствии с Конвенцией, процедура оценки должна производиться на ранних стадиях планирования.
2. Орхусская конвенция – конвенция Европейской экономической комиссии ООН «О доступе к информации, участию общественности в принятии решений и доступе к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды». Для вступления Конвенции в силу необходимо было подписание ее 16 странами. Этот процесс длился 3 года. Конвенция была подписана 38 странами в г. Орхусе в Дании 25 июня 1998 г. на 4-й Конференции министров окружающей среды европейских стран в рамках Процесса «Окружающая среда для Европы». Цель Конвенции – поддержка защиты прав человека на благоприятную окружающую среду для его здоровья и благосостояния, на доступ к информации, на участие общественности в процессе принятия решений и на доступ к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды. На каждую сторону налагаются обязательства по принятию необходимых законодательных, регламентирующих мер для создания и поддержания четкой, открытой и согласованной структуры для осуществления положений Конвенции.

#### **Тема 5. Концепция зеленой экономики в Кыргызской Республике**

## Инициатива развития зеленой экономики в мире

В последнее десятилетие ряд стран мира начали отказываться от старой модели экономического развития, поощряющей быстрое накопление физического, финансового и человеческого капитала за счет чрезмерного истощения природного капитала, когда природные ресурсы и экосистемы жертвуются ради текущего экономического достатка. Причина этой инициативы некоторых государств в том, что эта устаревшая модель развития и роста губительно сказывается на благополучии нынешних поколений и создает огромные риски и проблемы для будущих поколений.

На Конференции ООН по устойчивому развитию, прошедшей в Бразилии в 2012 г. (РИО+20), через 20 лет после исторического Высшего форума Земли (РИО-92), концепция зеленой экономики получила признание в качестве одного "из важных инструментов обеспечения устойчивого развития" (итоговый документ РИО+20 "Будущее, которого мы хотим"). На РИО+20 в развитие ранее принятой концепции устойчивого развития, которая декларировала достижение баланса между тремя ее составляющими (экономика-экология-социум), фактически было признано, что без кардинального изменения нынешней ("коричневой", т.е. загрязняющей) экономики и ее движущих сил, достижение устойчивого развития невозможно. На РИО+20 не было принято четкой формулировки зеленой экономики, но было подчеркнуто, что она должна "содействовать ликвидации нищеты, а также поступательному экономическому росту, способствуя социальной интеграции, улучшению благосостояния человека и созданию возможностей для занятости и достойной работы для всех, и при этом обеспечивать нормальное функционирование экосистем планеты".

В итоговом документе "Будущее, которого мы хотим" Конференции ООН по устойчивому развитию РИО+20 было заявлено, что зеленая экономика в контексте устойчивого развития и ликвидации нищеты повысит способность рационально использовать природные ресурсы с меньшими последствиями для окружающей среды, повысит эффективность использования ресурсов и уменьшит количество отходов". В этом документе

## Развитие зеленой экономики в Кыргызстане

Для перехода к зеленой экономике предлагается развивать "зеленые" направления по следующим секторам:

1. Зеленый транспорт в зеленом городе
2. Зеленая энергетика и энергосбережение
3. Зеленое сельское хозяйство
4. "Зеленая" промышленность
5. Зеленая переработка отходов
6. Государственная политика, зеленые госзакупки и платежи за экосистемные услуги
7. Охрана биологического разнообразия
8. Зеленое мышление, зеленое воспитание, зеленое образование
9. Зеленые инвестиции и устойчивое финансирование для продвижения зеленой экономики

## Тема 6. Экологические аспекты развития Кыргызстана

В Кыргызстане уже начали проявляться основные движущие факторы регресса, связанные с изменением климата – снижение производительности в сельском хозяйстве, рост необеспеченности водой, повышенная опасность экстремальных метеорологических явлений, разрушение экосистем и повышение угрозы для здоровья населения. Экстремальные значения температур ставят под угрозу нормальное функционирование производственных объектов, систем водо-, тепло - и энергоснабжения, негативно сказываются на процессах роста и развития сельскохозяйственных культур, на биоразнообразии.

В случае углубления этих негативных процессов могут возникнуть системные угрозы всей экономике. Изменение климата может свести, в конечном итоге, на нет все усилия по повышению качества жизни. Особую тревогу вызывают прогнозы по состоянию ледников

республики. Ледники Кыргызстана, являясь потенциальными запасами водных ресурсов, важны для сохранения глобального равновесия, безопасности и устойчивого развития не только Кыргызской Республики, но и ЦентральноАзиатского региона. На территории Кыргызской Республики насчитывается 8208 ледников, имеющих общую площадь оледенения 8076,9 кв. км, с общим объемом 494,7 куб. км. На сегодняшний день площадь оледенения уже снизилась на 20%, есть реальная опасность того, что к 2100 году на территории республики не останется ледников.

Загрязнение атмосферного воздуха Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются предприятия энергетики, горнодобывающей и перерабатывающей отраслей, стройматериалов, коммунального хозяйства, частный сектор, а также передвижные источники загрязнения. Поступление загрязняющих веществ в атмосферный воздух зависит, главным образом, от экономического состояния отраслей, оказывающих наибольшее влияние на окружающую среду, состояния коммунального хозяйства городов. Кроме того, отсутствие в Кыргызстане собственных запасов природного газа вынудило большинство частных домов вернуться к использованию твердого топлива местного происхождения, имеющего относительно низкую калорийность и высокую зольность. Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ от всех стационарных источников выбросов в 2008 году в целом по республике увеличились по сравнению с предыдущим годом на 1,8 тыс. тонн (4,9%) и составили 39,7 тыс. тонн. Основная доля выбросов приходится на г. Бишкек и Чуйскую область. Из общего количества отходящих загрязняющих веществ 96% поступают на очистные сооружения, на которых обезвреживаются 92,2% загрязняющих веществ. Без очистки выбрасываются около 4 % загрязняющих веществ, в основном это жидкое и газообразные вещества (85,3%).

За последние пять лет количество выбросов не претерпело значительных изменений. Основными загрязнителями окружающей среды являются предприятия теплоэнергетики (63,5% от общих вопросов) и предприятия обрабатывающей промышленности (29,1%). Ими в совокупности выброшено в атмосферу около 91-93 % от общего объема загрязняющих веществ.

Парниковые газы.

Загрязнение и нерациональное использование водных ресурсов

Отходы.

Потери биоразнообразия..

## **Тема 7. Эколого-экономические системы как объект стратегии устойчивого развития страны**

Национальная стратегия развития Кыргызской Республики на 2018–2040 годы обеспечивает возможности для устойчивого экономического и социального развития, в том числе для развития цифровизации, предпринимательства, внедрения инновационных и экологически чистых технологий для нынешнего и будущих поколений. В 2019 году Кыргызская Республика заняла лидирующую позицию в группе и сегменте стран Центральной Азии со средним доходом/ с доходами ниже среднего, с точки зрения реализации Целей устойчивого развития и достигнутого прогресса, оцененного по шести взаимозависимым преобразованиям.

Макроэкономическая стабильность и последовательность политики

Видение: Экономическая политика будет ориентирована на проведение реформы с формированием новой институциональной структуры и среды функционирования экономической системы. Обеспечение макроэкономической стабильности и развитие политico-правовых институтов рассматривается как базовая предпосылка успешности развития страны, создания условий для устойчивого развития экономики. В перспективе минимизация макроэкономических рисков и тренасаукционных издержек станет мощным фактором роста инвестиционной привлекательности страны и мотивации деловой активности.

Благоприятная бизнес-среда

**Видение:** В экономике страны стабильно и успешно развивается малый и средний бизнес, обеспечена защита предпринимателей от административного давления, установлены партнерские взаимоотношения власти и бизнес-ассоциаций, ведется совместная работа по улучшению бизнес-среды, созданы условия для расширения деятельности предпринимателей в различных отраслях экономики и в регионах для создания рабочих мест.

Качественная инфраструктура

Энергетика

Транспорт

Чистая вода

Окружающая среда, адаптация к изменениям климата и снижение риска бедствий

Развитие регионов страны

**Видение:** Качество жизни гражданина, проживающего в региональных городах и айылных аймаках, будет

Промышленный потенциал страны

Агропромышленный комплекс и кооперация

Устойчивое развитие туризма

**Тема 8. Перспективные направления модернизации экономики на принципах «зеленого» роста с учетом региональных особенностей Кыргызской Республики**

Для перехода к зеленой экономике предлагается развивать "зеленые" направления по следующим секторам:

1. Зеленый транспорт в зеленом городе

2. Организовать центральноазиатский центр развития зеленой энергетики;

3. Зеленое сельское хозяйство

Создать условия для применения сельхозпроизводителями современных экологически чистых органических удобрений и средств защиты растений;

4. "Зеленая" промышленность

проектировочных работ по созданию более надежных продуктов, пригодных для повторного использования и подлежащих вторичной переработке;

5. Зеленая переработка отходов

6. Государственная политика, зеленые госзакупки и платежи за экосистемные услуги

7. Охрана биологического разнообразия

8. Зеленое мышление, зеленое воспитание, зеленое образование

9. Зеленые инвестиции и устойчивое финансирование для продвижения зеленой экономики

#### **Контрольные вопросы:**

##### **Менеджмент:**

- ..
- 1. Менеджер и его роль в процессе управления организацией.
- 2. Сущность понятий менеджмент и менеджер.
- 3. Основные требования к менеджеру.
- 4. Развитие управленческой мысли в древние и средние века.
- 5. Развитие практики и теории управления в Кыргызстане.
- 6. Научная школа управления. Её вклад в теорию управления.
- 7. Классическая школа управления. Её вклад в теорию управления.
- 8. Школа человеческих отношений и школа поведенческих наук.
- 9. Системный подход в управлении.
- 10. Ситуационный подход в управлении.
- 11. Функции управления.
- 12. Планирование как функция управления.
- 13. Организация как функция управления.
- 14. Мотивация как функция управления.
- 15. Основные теории мотивации.

16. Контроль как функция управления. Основные правила эффективного контроля.
17. Влияние экономических и политических факторов на управление организацией.
18. Влияние рыночных и социальных факторов на управление организацией
19. Жизненный цикл организации.
20. Внутренняя и внешняя среда организации.
21. Организация как открытая социально-экономическая система. Критерии результативности организации.
22. Миссия организации. Выработка и примерное содержание миссии.
23. Понятие и виды целей. Целеполагание. Правила построения дерева целей.
24. Управление по целям (по результатам). Этапы процесса управления по целям.
25. Функция организации как создание реальных условий для достижения целей
26. Организация взаимодействия между линейными, функциональными и штабными полномочиями.
27. Делегирование полномочий. Полномочия и ответственность.
28. Власть и пределы полномочий. Соотношение централизации и децентрализации в структуре менеджмента.
29. Построение организаций. Элементы организационной структуры управления.
30. Структура организации как форма реализации её стратегии.
31. Линейная, линейно-функциональная, линейно-штабная структуры управления.
32. Линейная, функциональная и смешанная структуры.
33. Проектная и матричная структуры.
34. Функциональная и дивизиональная структуры. Матричная структура
35. Линейно-штабная структура. Понятие штаба. Его основные функции.
36. Основные характеристики экспертной, эталонной и законной власти.
37. Власть основанная на принуждении и вознаграждении.
38. Стили руководства. Основные типы.
39. Факторы, влияющие на стиль руководства
40. Глобальное управление.
41. Стратегическое управление.
42. Инновационное управление.
43. Антикризисное управление
44. Понятие организации и ее место в менеджменте.
45. Формальные и неформальные организации.
46. Принципы, методы и типы планирования.
47. Формирование и реализация стратегии.
48. Структура и технология разработки системы планирования.
49. Планирование производства и реализации продукции.
50. Модель процесса мотивации. Современные подходы к мотивации персонала в зарубежных странах.
51. Стиль руководства. Понятие и виды стилей руководства.
52. Содержание и особенности труда менеджера.
53. Оценка деятельности менеджера.
54. Совершенствование стиля руководства менеджера
55. Запрограммированные и незапрограммированные решения.
56. Процесс принятия рационального решения. Технология подготовки и принятия решений.
57. Организация выполнения принятого решения.
58. Управленческое решение и ответственность.
59. Коммуникационный процесс и его этапы.
60. Развитие коммуникаций на современном этапе

#### **Управление зеленой экономикой**

1. Развитие концепции «зеленого развития экономики».

2. Понятие и сущностные характеристики управления зеленым развитием национальной экономики.
3. Зеленое развитие экономики в контексте устойчивого развития.
4. Соотношение понятий «зеленая экономика» и «устойчивое развитие».
5. Принципы зеленой экономики, сформулированные Группой высокого уровня по глобальной устойчивости и Генеральным Секретарем ООН
6. Зеленое развитие, зеленая экономика и зеленый рост.
7. Сущность концепции «зеленого роста». Основные направления перехода к зеленому росту.
8. Сущность механизмов управления зеленым развитием экономики.
9. Основные механизмы и инструменты перехода к зеленому развитию и зеленой экономике.
10. Роль индивидуального и коллективного поведения в обеспечении перехода к зеленому развитию.
11. Сбор и вторичное использование отходов (на уровне домохозяйств), экономия воды (фермерами), экономия энергии (домохозяйства, промышленность, сельское хозяйство), интерес к органическому продовольствию (домохозяйства), предпочтение общественному транспорту.
12. Инвестиционные механизмы и стимулы зеленой энергии.
13. Инклузивное зеленое социальное предприятие.
14. Устойчивые государственные закупки.
15. Зеленые инновации.
16. Инструменты управления зеленым развитием, применяемые в Евросоюзе.
17. Законодательные инструменты.
18. Рыночные инструменты, направлены на продвижение зеленого производства и потребления
19. Экологическая политика как целенаправленная деятельность государственных органов по обеспечению экологической безопасности населения, рационального природопользования и охраны природы.
20. Уровни экологической безопасности: международный, национальный, региональный, локальный.
21. Инструменты зеленой экономики в национальной политике и стратегиях развития
22. Определение устойчивого развития, его основные черты
23. Черты «зеленой» экономики: эффективное использование природных ресурсов; сохранение и увеличение природного капитала; уменьшение загрязнения; низкие углеродные выбросы; предотвращение утраты экосистемных услуг и биоразнообразия; рост доходов и занятости.
24. «Низкоуглеродная» экономика как модель будущей экономики.
25. Критерии устойчивого развития на длительную перспективу для возобновляемых и невозобновляемых природных ресурсов, отходов и загрязнений.
26. Концепция устойчивого развития
27. Зеленое развитие экономики и зеленый рост.
28. От «коричневой» экономики к «зеленой».
29. Природоохранное законодательство как основа экологической политики.
30. Цель и задачи экологической безопасности и их проецирование на региональный уровень.
31. Повышение благосостояния граждан как результат реализации принципов зеленого развития национальной экономики.
32. Развитие зеленых рабочих мест в результате зеленого развития национальной экономики.
33. Факторы и механизмы развития экологически устойчивого производства и потребления
34. Основные направления государственной экологической безопасности.
35. Источники, масштабы и последствия экологических опасностей.
36. Экологическая безопасность, ее система и составляющие элементы.

37. Глобальные и региональные экологические проблемы.
38. Загрязнение воздушной среды и её защита. нарушение озонового слоя.
39. Повышение благосостояния граждан как результат реализации принципов зеленого развития национальной экономики.
40. Развитие зеленых рабочих мест в результате зеленого развития национальной экономики
41. Деградация естественных ландшафтов, почвенного покрова. Опустынивание.
42. Проблемы и способы защиты биосферы в современных условиях.
43. Прикладные экологические проблемы. Основные аспекты взаимодействия человечества и его среды обитания.
44. Способы снижения техногенной нагрузки на природную среду. Механизмы обеспечения экологической безопасности.
45. Экология городов (урбоэкология).
46. Обеспечение безопасности гидросферы.
47. Проблемы и способы защиты биосферы в современных условиях.
48. Пути повышения экологической безопасности города и жилища.
49. Основные направления региональной экологической безопасности.
50. Природоохранные требования при осуществлении хозяйственной и иной деятельности. Платность природопользования в КР.
51. Международное сотрудничество в оценке экологической безопасности.
52. Региональная экологическая безопасность и ее место в международной экологической политике.
53. Опыт зарубежных стран в формировании региональной экологической политики.
54. Управление природоохранной деятельностью в зарубежных странах (ЕС, США, Канада, СНГ).
55. Формы собственности на природные ресурсы.
56. Платежи за природные ресурсы как инструмент государственной экологической политики.
57. Формирование эффективной системы платежей за природные ресурсы и поступлений в государственный и местный бюджеты.
58. Экологическое страхование и экологический аудит. Экологическая экспертиза, общественная экологическая экспертиза и ее значение для региональных проектов.
59. Экономическая эффективность реализации региональных программ и инвестиционных проектов.
60. Понятие экологической ситуации. Методы исследования региональной экологической ситуации (сравнительно-географические, статистические, картографические и др.).

### **Проведение вступительных испытаний**

1. Вступительные испытания в Да МИД КР в соответствии с Правилами приема проводятся в виде компьютерного тестирования по вышеуказанным предметам: менеджмент и управление проектами. Все вступительные испытания оцениваются по 20 балльной шкале, в каждом варианте тестов по 20 заданий, каждый из которых оценивается в 5 балл.
2. Вступительные испытания в форме тестирования проводятся по тестам, разработанным в соответствии с учебными программами бакалавриата .

### **Рекомендуемая литература**

Менеджмент

A) Основная литература

1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. – М.: МГУ, 2009.
2. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента – М.: Дело, 2009.
3. Котлер Ф. Основы маркетинга. – Новосибирск: Наука, 1992.

**Б) Дополнительная литература**

1. Глущенко В.Г. Менеджмент. - М.: ТОО НПЦ «Крылья», 1996.
2. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. - С.Пб.: Питер, 2008.
3. Менеджмент организации /Под ред. З. П. Румянцевой. - М.: Инфра, 2007.
4. Герчикова И.Н. Менеджмент. – М.: Банки и биржи, 2009.

***Основная литература:***

1. Бобылев С.Н. Экономика природопользования. Учебник. М.: Изд-во «ИНФРАМ», 2014.
2. Животовская И.Г., Черноморова Т.В. «Зеленая экономика» как глобальная стратегия развития в посткризисном мире: Сб. обзоров / РАН. ИИОН. М., 2016. – 188 с.
3. Социально-экономическая модель: Становление и развитие: теория, методология, практика: в 2 кн. / Национальная академия наук Беларусь, Институт экономики ; под общ. ред. В.Г. Гусакова. - Минск: Белорусская наука, 2015. -Кн. 1. - 555 с.: схем., табл., ил. - (Белорусская экономическая школа).-ISBN 978-985-08-1903-1; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436605>
4. Управление зеленым развитием национальной экономики: Конспект лекций / Е.Б. Дорина, Т.В. Буховец; Проект «Содействие переходу Республики Беларусь к «зеленой» экономике». – Минск: Белсэнс, 2017. – 191 с. : ил.
5. Липина С.А., Смирнова О.О., Агапова Е.В., Липина А.В./Развитие «зелёной» экономики в России: возможности и перспективы/ Москва – Ленанд, 2018. - 322 с.

***Дополнительная литература:***

1. Акимова, Т.А. Экономика устойчивого развития: учеб. пособие //Т.А. Акимова, Ю.Н. Мосейкин. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2009.
2. Белых В. С., Игнатьева И. А., Вагина О. В., Гаврин Д. А., Панова А. С., Щекочихина Е. П. Доклад Экспертной группы восьмой сессии Европейско-Азиатского правового конгресса «Международные стандарты предпринимательской деятельности в условиях гармонизации и унификации законодательства стран ЕврАзЭС, ШОС, ЕС» Международные стандарты регулирования предпринимательской деятельности (бизнеса): спорные вопросы теории и практики // Бизнес, менеджмент и право. 2014. № 1. С. 18—26.
3. Бобылев С.Н., Зубаревич Н.В., Соловьева С.В., Власов Ю.С. Устойчивое развитие: методология и методики измерения. Учебное пособие. М.: Экономика, 2011.
4. Закон Кыргызской Республики “Об охране окружающей среды” от 16.06.1999 № 53 Сборник НПА Кыргызской Республики в области охраны окружающей среды том 1–2 кодексы и законы.- 2016.
5. Сайт ООН по охране окружающей среды - <http://www.un.org/russian/dhl/resguide/specenv.htm>.
6. Сайт Всемирного Банка по экономике природопользования — [www.worldbank.org/environmentaleconomic](http://www.worldbank.org/environmentaleconomic)

Разработчик(и) программы: к.э.н, доц. Алыбаева Г.Д., : к.э.н, доц Сасыкулов Б.Б.